

А.С. Гуреев

АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Антон Сергеевич Гуреев – аспирант кафедры оценочной деятельности и корпоративных финансов, НОЧУ ВО «Московский финансово-промышленный университет "Синергия"», г. Москва.

✉ gureev.ant@mail.ru

Аннотация. Целью научной статьи является определение приоритетных направлений развития финансового механизма управления оборотным капиталом организации. В работе рассмотрены теоретико-методологические аспекты управления оборотными активами предприятия. Определены актуальные проблемы в системе управления оборотным капиталом организации. Выявлены основные методы управления оборотными активами предприятия. С целью совершенствования процессов использования оборотных средств на предприятии в современных условиях макроэкономической нестабильности России рекомендованы мероприятия, которые позволят повысить эффективность финансового механизма управления оборотным капиталом каждой организации.

Ключевые слова: система управления оборотными активами; оборотный капитал; оборотные средства; управление оборотным капиталом; оборотные активы; оценка оборотных активов.

A.S. Gureev

ANALYSIS OF SYSTEM OF MANAGING BUSINESS WORKING CAPITAL IN DIGITAL ECONOMY

Anton Gureev – post-graduate student, the Department of Valuation Activities and Corporate Finance, Moscow Financial and Industrial University «Synergy», Moscow. ✉ gureev.ant@mail.ru

Annotation. The research is aimed at setting the priorities for the development of the financial mechanism to manage business working capital. We consider theoretical and methodological aspects of managing current assets of an enterprise. Topical problems in managing working capital are revealed. Basic methods to manage current assets are identified. In order to streamline the use of working capital under current conditions of macroeconomic instability in Russia, we suggest measures to improve the efficiency of the financial mechanism of working capital management.

Keywords: working assets management system; working capital; current assets; working capital management; working assets; assessment of working assets.

Период 2020-х годов для российских организаций имеет характеристику финансовой нестабильности, дефицита средств, замедления операционных процессов и увеличения просроченных платежей. Вместе с тем появляются негативные факторы, которые приводят к снижению эффективности управления оборотным капиталом организаций, хотя решение видится в инте-

грации новейших технологий. Современная цифровизация трансформирует традиционные бизнес-процессы и позволяет более качественно решать бизнес-задачи. Одна из них – анализ системы управления оборотным капиталом, который позволяет выявить ключевые точки этой проблемы, чтобы воздействовать на них и устранить.

Актуальность исследования связана с тем, что эффективность управления оборотным капиталом коммерческой организации имеет влияние на обеспечение экономической безопасности и финансовой устойчивости бизнеса. Поэтому те проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются современные предприятия, имеют достаточно весомое влияние на эффективность управления и использования их оборотных активов. В целях повышения эффективности важны процедуры анализа, идентификации и совершенствования, направленные на развитие финансового механизма управления оборотным капиталом организации.

В системе управления капиталом предприятия наиболее значительную часть занимает именно управление оборотным капиталом, что в первую очередь определяется наличием различных активов, которые формируются за счет оборотного капитала и при этом требуют отдельного подхода к управлению. Необходимо также отметить, что важность и значимость управления оборотным капиталом определяется его высокой ролью в обеспечении рентабельности и платежеспособности, а также других финансово-экономических показателей, которые характеризуют эффективность деятельности предприятия за определенный промежуток времени.

Оборотные средства – это денежные

средства, которые вложены в оборотные активы, циклически возобновляемые для непрерывности процесса деятельности.

Большинство авторов отмечают, что одной из ключевой особенностью оборотных средств является скорость их оборота в ходе воспроизводственного цикла – чем быстрее, тем лучше. При этом основные и оборотные средства предприятия направлены на достижение разных функциональных целей. Функция оборотных средств предприятия заключается в том, чтобы обеспечить непрерывный и стабильный процесс производственной и хозяйственной деятельности предприятия.

Определение сущности оборотных средств в научной литературе имеет пять подходов, которые можно увидеть на рис. 1.

Каждый из подходов к определению понятия «оборотных средств» имеет свое значение и особенность. Их различие можно объяснить разной функциональной значимостью оборотных средств для экономической деятельности организаций. Поэтому и рассматривать данное понятие стоит с позиции разных подходов, ориентируясь на функциональные задачи и потребности. Учетная деятельность в отношении оборотных средств – важная задача, решение которой позволяет анализировать эффективность использования данных активов в основной деятельности предприятия.



Рис. 1. Подходы к понятию оборотных средств

Зачастую оборотные активы рассматриваются с бухгалтерского подхода, поскольку он позволяет проводить учет.

Движение оборотных средств организации проходит четыре основных этапа, изображенных на рис. 2 [5]. Цикл начинается с преобразования денежных средств в товарно-материальные ценности, которые используются для производства продукции, а ее реализация позволяет превращать ее в денежные средства. В итоге элементом начала и конца цикла движения оборотных средств организации являются денежные средства.

При управлении оборотным капиталом необходимо выстроить такую политику, в рамках которой будет найден компромисс между высоким риском и необходимым уровнем эффективности. Все это сводится к решению двух основных задач, представленных ниже:

1. Первая задача заключается в обеспечении необходимого уровня платежеспособности. В том случае, если предприятие не имеет возможности своевременно рассчитываться с кредиторами, а также выполнять все свои обязательства перед контрагентами, данное условие не выполняется и существует высокая вероятность наступления банкротства. Отсутствие необходимого уровня оборотного капитала часто приводит к риску наступления не-

платежеспособности, при котором предприятие не может нормально функционировать.

2. Вторая задача заключается в формировании оптимального объема и структуры активов, которые находятся в распоряжении предприятия. Ввиду того, что разные активы могут по-разному влиять на итоговый показатель прибыли, необходимо выстраивать оборотный капитал, который будет иметь высокую эффективность, а также высокую скорость оборота. Эффективность управления оборотным капиталом определяется ликвидностью и платежеспособностью.

В экономической среде на уровень оборачиваемости оборотных средств и эффективность их использования в значительной степени влияют следующие негативные факторы:

- во-первых, снижение потребительского спроса и, как следствие, снижение объемов производства;
- во-вторых, высокие темпы инфляции в экономической системе;
- в-третьих, высокий уровень налоговых ставок;
- в-четвертых, отсутствие доступности недорогих банковских кредитов;
- в-пятых, нарушение договоров и несоблюдение обязательств по расчетам.

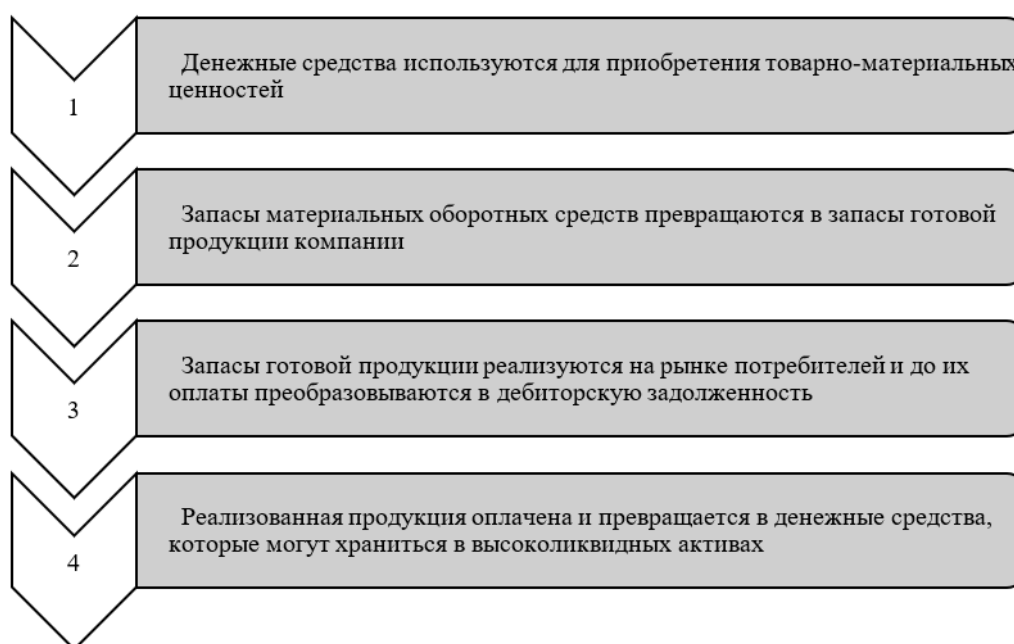


Рис. 2. Этапы цикла управления оборотными активами организации

Рассмотренные выше факторы влияют на эффективность управления оборотным капиталом предприятия вне зависимости от той сферы деятельности, в которой оно функционирует.

Важнейшим этапом финансового механизма управления оборотным капиталом предприятия является анализ эффективности данной процедуры. Она проводится при помощи расчета финансово-экономических коэффициентов на основе использования бухгалтерской отчетности и баланса. Отообразим формулы ключевых показателей анализа и оценки эффективности управления оборотными активами организации в таблице.

Представленные в таблице показатели позволяют провести оценку эффективности управления оборотными активами организации, определить основные проблемы, негативно влияющие на данную эффективность, а значит, и на обеспечение экономической безопасности бизнеса.

При разработке политики управления оборотным капиталом необходимо проводить анализ его объема, а также структуру текущих активов, которые лежат в основе обеспечения производственно-хозяйственной и финансовой эффективности предприятия как в краткосрочной, так и долго-

срочной перспективе. Результат многих экономических и финансовых показателей в значительной степени зависит от перечисленных выше коэффициентов. В том случае, если предприятие не своевременно и не регулярно выполняет свои обязательства перед кредиторами, то это свидетельствует о его финансовой нестабильности, а также часто приводит к разрыву устоявшихся производственно-экономических связей.

Современные организации имеют сложности в управлении оборотными активами по причине влияния таких проблем, как [2; 6]:

- недостаток свободных денежных средств, финансирующих оборотный цикл;
- низкая оценка кредитоспособности при привлечении кредитных средств;
- неоптимальный размер запасов товарно-материальных ценностей;
- низкий объем ликвидных активов в общей структуре оборотных активов;
- высокий уровень закредитованности предприятия;
- отсутствие в организации единой политики управления оборотными активами;
- отсутствие практики применения моделей прогнозирования движения оборотных активов.

Показатели анализа и оценки эффективности управления оборотными активами коммерческой организации

Показатель	Формула
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	$K_{oo1} = \left(\frac{\text{Выручка}}{\text{Среднегодовая стоимость оборотных активов}} \right)$
Длительность оборота	$D_o = \left(\frac{\text{Время}}{K_{oo1}} \right)$
Коэффициент обеспеченности оборотными средствами	$K_{oo2} = \left(\frac{\text{Среднегодовая стоимость оборотных активов}}{\text{Выручка}} \right)$
Общая рентабельность оборотных активов	$O_{po} = \left(\frac{\text{Прибыль до налогообложения}}{\text{Среднегодовая стоимость оборотных активов}} \right) * 100\%$

Чтобы нивелировать вышеуказанные проблемы и недостатки, необходимо использование методов финансового механизма, которые способны повысить эффективность управления оборотными активами организации. Их использование отличается от того, на какой объект воздействуют управленческие технологии.

Первое решение – применение аналитического метода в анализе товарно-материальных запасов, чтобы выявлять те виды товаров/запасов, которые имеют большее значение для получения финансового результата предприятия.

Второе решение – использование факторинга в управлении дебиторской задолженностью, чтобы повысить скорость оборачиваемости оборотных средств и снизить финансовые риски, связанные с просроченными платежами дебиторов.

Третье решение – совершенствование операционной деятельности, направленной на сокращение периода производственного цикла, улучшение материально-технического снабжения и применение принципов бережливого производства.

Четвертое решение – внедрение центров ответственности при контроле и управлении оборотными средствами, где идет распределение обязанностей между функциональными подразделениями и отдельными цехами предприятия.

Пятое решение – обеспечение минимизации потерь оборотных средств в процессе их использования и формирование оптимальной структуры источников финансирования оборотных средств.

В условиях цифровой экономики можно также использовать новейшие технологии, которые, как минимум, способны повысить качество информационно-аналитической поддержки, позволят более точно определять причинно-следственные связи между факторами и изменениями фактических показателей эффективности использования и управления оборотными активами. Систематизировав научные исследования, проведем обзор наиболее распространенных цифровых технологий, которые могут применяться с целью совершен-

ствования финансового механизма управления оборотными активами организации [3; 4]:

1. Облачные технологии, которые предоставляют возможность удаленного доступа к бизнес-приложениям, данным, вычислениям, что приводит к экономии средств и времени персонала на осуществление анализа показателей эффективности использования оборотных средств.

2. Большие данные – технологии, которые предоставляют возможность обработки и анализа большого массива данных разного типа, что выявляет скрытые причинно-следственные связи, тенденции, которые свидетельствуют об определенных изменениях в управлении оборотным капиталом.

3. Искусственный интеллект, который заменяет роль человека в обработке информации и принятии решения, полностью имитируя когнитивные функции персонала. Важной особенностью технологии является способность самообучаться, что в дальнейшем повышает эффективность функциональной работы искусственного интеллекта в сфере управления оборотными активами.

В основе автоматизации бизнес-процессов, связанных с управлением оборотными средствами, можно использовать ERP-систему. Она позволяет оцифровать все процессы, сделать их автономными, повысить продуктивность. Ответственные лица будут получать качественные аналитические отчеты, содержащие в себе важную и точную информацию о состоянии каждой группы оборотных активов предприятия.

Вышеуказанные цифровые технологии могут использоваться в целях совершенствования анализа системы управления оборотным капиталом организации, позволяя быстро получать достоверные сведения и информацию, свидетельствующие о изменении реального положения дел, связанных с использованием оборотных средств в основной деятельности предприятия. Среди других преимуществ цифровизации системы управления обо-

ротным капиталом можно отметить исключение негативного влияния человеческого фактора, который нередко приводит к совершению ошибок, из-за чего качество аналитической процедуры становится неудовлетворительным. По этой причине анализ может привести к обратному эффекту – ухудшению финансовых результатов деятельности организации. Руководство не получит ответы на вопросы о том, какие факторы имеют негативное влияние на использование оборотных активов в операционном цикле и производстве предприятия.

Таким образом, нами выявлены основные способы анализа, оценки и повышения эффективности управления оборотными активами коммерческой организации в пе-

риод цифровизации экономики, использование которых позволяет совершенствовать управленческую процедуру и повысить качество информационно-аналитической поддержки системы управления. Для развития финансового механизма управления оборотным капиталом организации важно также обеспечивать ускорение формирования и использования оборотных средств. Главным же направлением совершенствования анализа системы управления оборотным капиталом организации будет выступать использование цифровых технологий для аналитических процедур, связанных с оценкой эффективности использования оборотных активов в основной деятельности предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Безкровная Г.Д.* Управление оборотными средствами // *Инновации. Наука. Образование.* 2021. № 32. С. 617–620.
2. *Воскресенская Л.Н., Сафонова К.О.* Актуальные проблемы управления оборотными средствами предприятия // *Вестник Тульского филиала Финуниверситета.* 2020. № 1. С. 19–21.
3. *Иванова С.П., Мясоедов А.И.* Изменения в цифровой экономике и ее влияние на общество // *Экономика. Социология. Право.* 2023. № 1 (29). С. 14–23.
4. *Матушкин М.А.* О трендах трансформации менеджмента предприятия в условиях цифровой экономики // *Инновационная деятельность.* 2023. № 2 (65). С. 83–91.
5. *Мелик-Асланова Н.О.* Разработка системного подхода в управлении оборотными средствами предприятия // *Финансовая жизнь.* 2021. № 2. С. 112–115.
6. *Симионов Р.Ю., Александрия А.В., Соловьев А.Г.* Особенности управления оборотными средствами на предприятиях строительной отрасли // *Электронный научный журнал «Век качества».* 2021. № 2. С. 82–90.